

## KIT虎ノ門大学院 学習支援計画書(シラバス)

※ 欠席・遅刻する場合は、事前相談/連絡を徹底してください。(連絡先: 虎ノ門事務室 [メールまたは電話])  
 ※ 授業中の食事は控えてください。携帯電話はマナーモードにするなど、受講するにあたってのマナーをお守りください。

科目名		科目コード	単位数	開講期
技術商業化特論 Technology Commercialization		Z 158	2単位	2学期
科目分野		課程領域		
技術経営		イノベーションマネジメント共通科目		
担当教員名	メールアドレス	連絡方法 / オフィスアワー		
高橋真木子	-	メールアポイントにて随時		

### 関連している科目(履修推奨科目)

産学連携・技術移転特論	技術経営要論	アントレプレナーシップ特論
知的財産契約特論		

### 授業の概要と到達目標

#### 授業の主題と概要

技術商業化特論は、技術系スタートアップの起業前から起業プロセスに乗る最初のステージに着目し、技術・知財・ビジネス環境の全体感を把握することを目的とする。受講対象は主に、新規事業創出、外部連携を担当する企業の方、起業を検討している方、大学知財部や起業支援を担当する方を念頭に設計した。この知見は、MBAを目指す方にとっては、「外部知識(現在組織内に無い知識)をいかに有効に取り入れ、事業に活用するか」という点で、知財をコアとするMIPMを目指す方にとっては、知的財産創造サイクルにおける知財の「創造・保護・活用」のうち、特に「活用」の最重要政策を理解するという点で有効である。本科目の最大の魅力は、各々日本の第一線で活躍する4名の外部講師による講義と、リアルな事例に基づく経験談である。2人のベンチャーキャピタリスト(ベンチャーを対象とした投資家)は、知財評価システムを構築しベンチャー評価の方針を確立した者と、シリコンバレーでのエンジニア、著名経営コンサルティング経験をもつ方であり、その対比により共通点・相違点が明確になる点は本講義の大きな特徴である。さらに、技術系ベンチャーの経営支援に長くとりくまれ本分野では最も著名な公認会計士による講義に加え、VC山口氏と資本政策に関するクロストークは本講義でこそ実現するものである。加えて日本で最も大学発スタートアップを創出する東京大学TLO実務家の講義により、包括的な理解が可能になる。

#### 到達(習得)目標

以下の項目について、実際の業務イメージをもち、考え方を理解することを目標とする。

- 1) ナレッジマネジメント、外部知識吸収の要諦、
- 2) 大学発ベンチャーの成長プロセスとベンチャーキャピタルの活動

#### 受講対象者

企業等において、新事業開発、外部連携に携わる方。また研究開発、知的財産の管理活用に携わる方。大学知財部、TLO等、研究機関において知的財産マネジメント、研究企画、戦略策定を担当するコーディネーター、リサーチアドミニストレーター等、関連業務に関わる方。また将来的にこれらの業務を目指す方。いずれの経験もない方は、産学連携・技術移転特論を受講した上での受講により理解が深まる。

### 履修上の注意事項やアドバイス

※ 欠席が、2コマ(90分=1コマ)を超える場合は、単位修得にも影響する。欠席の際は、事前連絡を徹底すること。

※ 担当する教員は実務家教員とする。

※ 授業にて配布する資料等教材や講義収録映像・音声の無断転用・転載を禁じます。

### コンピテンシ修得目標

知識領域 (Y軸)		ヒューマンパワー (Z軸)		思考プロセス (X軸)	
Y1: 基盤法令・テクノロジー		Z1: 問題発見力	○	X1: 企画	○
Y2: 応用法令・実務・テクノロジー		Z2: 独創力		X2: 構想	○
Y3: グローバル法令・実務		Z3: 問題解決力	○	X3: 調査・分析	
Y4: マネジメント		Z4: プレゼンテーション力		X4: 設計・開発	
Y5: 戦略立案		Z5: 変革推進力		X5: 変革	○
Y6: 標準化		Z6: コミュニケーション力	○	X6: 導入・運用	
		Z7: リーダーシップ力	○	X7: 評価・検証	
		Z8: ネゴシエーション力		X8: リーガルマインド	
		Z9: オーナーシップ力		X9: ライフサイクル	○

### プラクティカム

イベント / ケース		教育技法	マテリアル / ツール
1	講義		
2	グループ学習、ディスカッション		

### 評価の方法

(総合評価項目と割合)		評価の要点
平常点(出席含む)	50%	毎回、事務室より出席簿を準備する。毎回、事務室より出席簿を準備する。平常点には、授業内での的確な質疑応答の内容を評価する。グループ討議、リアクションペーパーでは授業の理解度を講義の進行に合わせて、確認していく。
グループ討議、レポート	50%	
<b>合計</b>	<b>100%</b>	

テキスト・参考図書など		備考
※ 追加する場合を含め、一部変更となる場合もございますので予めご了承ください		
テキスト (購入が必要)	テキストに該当する資料は、毎回授業時に配布する。	
参考図書 (購入は任意・講師推奨)	授業中で紹介する。講義の背景理解としては、 1)産学連携概況把握には「産学連携」原山優子編著、東洋経済新聞社(2003) 2)知財の観点からは「イノベーターの知財マネジメント」渡部俊也著 白桃書房(2012)3)イノベーション具現化のススメ-イノベーション具現化のための知財、投資、出口の3つの戦略-瀬戸ら(2021)	
<b>参考URL</b>		
適宜紹介予定		

コマ、日	学習内容 ( )内は各回の学習目標	事前準備・課題	担当者	時間
1,2	<b>ガイダンス:</b> 本科目全体の構成の説明、簡単な質問形式での受講生のニーズを把握、経営学における「Knowledge Management、外部知識との連携方法」の概観紹介。2コマ目は、ベンチャー企業の創出と成長:研究開発型ベンチャーの実際、技術シーズをコアとする大学発ベンチャーの成長プロセスの概要把握		高橋	180分
	イベント	講義、miniグループ討議		
3,4	ベンチャーキャピタル(VC)からみた技術の事業化(その1):大学発ベンチャーへの、知財をコアとした投資スキームを構築した第一人者である、(株)FFGベンチャービジネスパートナーズ山口氏より、ベンチャーファイナンスの動向、VCからみた知財の評価、事業化の課題を、豊富な事例を含めて伺う。また、大学生を対象としたスタートアップ支援事業のアドバイザー経験より、現在のアントレプレナー教育の状況もお話しいただく。		高橋	180分
	イベント	(株)FFGベンチャービジネスパートナーズ・取締役副社長 山口泰久氏による講演		
5,6	ベンチャーキャピタル(VC)からみた技術の事業化(その2):現在日本でもっとも成功している大学VCであり、活発にベンチャー支援を行っている東京大学エッジキャピタルの井出氏より、ベンチャーファイナンスの動向、大学VCの特徴、先端技術の事業化の全体像と課題を、アメリカでの経営コンサルティング、ベンチャー企業経営への参画のご経験を含めて伺う。また同氏作成のケースワークも予定している。		高橋	180分
	イベント	(株)UTEC(東大エッジキャピタル)・パートナー 井出啓介氏による講演、リアクションペーパー		
7,8	3回-6回のベンチャーキャピタル(VC)からみた技術の事業化の全体像についてまとめを行う。併せて、日本で現在実施されている関連の政策や地域の取り組みなどを紹介する。これらをふまえ、授業後半回の専門家による講演にむけて、興味のポイントや前提となる状況を整理する。		高橋	180分
	イベント	講義、miniグループ討議、		
9,10	TLOのライセンスプラットフォームからみた技術系ベンチャーへのライセンス:大学発のいわゆるTech系ベンチャーの特徴、先端技術の事業化における知財の価値、ライセンスのあり方を、日本でもっともライセンス収入を上げ、さらに近年、「本郷バレー」といわれるほど多くのスタートアップを排出している東京大学の事例をもとに、IT、データなどの現在ますます重要となっている知財のライセンスのご経験を踏まえて伺う。		高橋	180分
	イベント	13コマ目は(株)東大TLOによる講演。14コマ目は高橋担当講義		
11,12	公認会計士からみた技術系ベンチャーの経営:大学発のいわゆるTech系ベンチャーの特徴、先端技術の事業化におけるファイナンスの課題を、多くのTech系ベンチャーの株式上場を手がけ、事業計画の立案、資金調達や企業間アライアンスの推進および管理業務の整備等についてアドバイスしているご経験を踏まえて伺う。江戸川氏は参考図書3)の共著者でもある、適宜参考にされたい。		高橋	180分
	イベント	江戸川公認会計士事務所 江戸川 泰路氏による講演		
13,14	スタートアップの資本政策:資本政策は、スタートアップの成否の鍵を握る大変重要な事項である。一方、個々の起業環境により、なかなか一般解が存在しない上、会社の根幹に関わることから情報が外部に出ることは極めて稀である。本講義ではまず、公認会計士江戸川氏に、資本政策の考え方や考慮要素についてマイルストーン投資などリアルな資本政策の概要等も含めながら講義頂く。それを踏まえ後半ではVCの山口氏に加わって頂き、よりリアルな事例ベースで、起業ステージ毎にポイントとなる要件等をお二人の成功事例、さらに貴重な失敗事例を交えて議論いただく。受講生の問題意識や課題の提案など積極的な参加を歓迎する。		高橋	180分
	イベント	江戸川 泰路氏と山口泰久氏による講演		
15,16	ベンチャー活用のエコシステム:14回までで得た現在の日本の技術系ベンチャー企業の概観理解と課題を踏まえ、改めて各々の立場からみたベンチャー企業との連携のあり方を検討する。また現在のアメリカ、シリコンバレーの強さの源泉といわれる、大学を核とした経済促進システム(ベンチャー創出支援インフラとしての大学の役割と可能性、科学技術政策との関係性など)も含めて理解する。		高橋	180分
	イベント	講義、miniグループ討議、リアクションペーパー		

- ※ 講義日程は、学事ポータル上の講義日程表をご参照ください。
- ※ 学習内容やスケジュールは、状況に応じて一部変更・改善が生じる場合があります。
- ※ 講義収録は、特別講師を招く場合など、内容によっては収録できない場合があります。